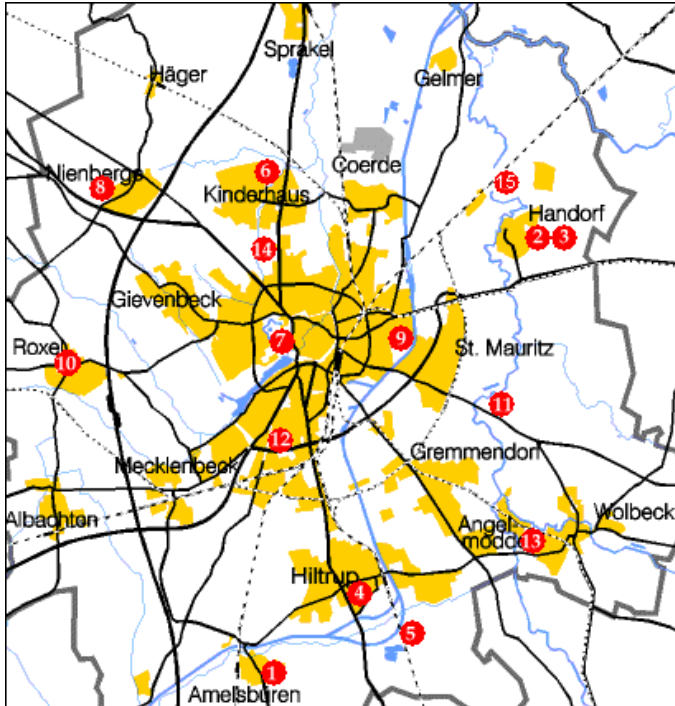


## ENTWICKLUNGSANALYSE

### BÄDERKONZEPT STADT MÜNSTER



Quelle: [www.muenster.de](http://www.muenster.de)

Auftraggeber: Stadt Münster/Westfalen – Dezernat für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften –

Jahr: 2005

Standort: Münster (Nordrhein-Westfalen)

#### Kurzbeschreibung:

In Münster existierten zum Beauftragungszeitpunkt neun Hallen- und sechs Freibäder (davon zwei in freier Trägerschaft), der anstehende Sanierungsbedarf wurde auf knapp 40 Mio. EUR veranschlagt.

Vor dem Hintergrund der defizitären Situation der Münsteraner Bäderlandschaft beauftragte die Stadt Münster, Dezernat für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften, Wenzel Consulting im Juni 2005 mit der Erarbeitung einer Entwicklungsanalyse für ein zukunftsgerichtetes Bäderkonzept.

Wesentliche Zielsetzungen bestanden in der Berücksichtigung der Bedürfnisse der Bevölkerung mit der Folge der Erhöhung der Besuche sowie der Erreichung



eines besseren wirtschaftlichen Gesamtergebnisses.

Zudem stellt die Sicherstellung des kommunalen Versorgungsauftrages eine wesentliche Aufgabenstellung für die öffentliche Hand dar. Zur Erreichung dieser Zielsetzung wurde ein bewährtes und komplexes, durch Wenzel Consulting entwickeltes, Analyseverfahren zur Ermittlung des quantitativen und qualitativen Bedarfs der Schul- und Vereinsschwimmer eingesetzt, das in Form von Simulationen die Auswirkungen von Bäderverlagerungen bzw. -schließungen auf die Versorgungssituation dieser Besuchergruppen darstellt.

Die Beschlussfassung des Bäderkonzeptes durch den Rat der Stadt Münster erfolgte im Dezember 2005.

Leistungen:

- Alle Bäder der Stadt Münster:
  - Angebotsanalyse (Stärken- und Schwächenanalyse der Münsteraner Bäder, Konkurrenzanalyse)
  - Bedarfsanalyse (Bedarf der Auftraggeber und der Nachfrager unter besonderer Berücksichtigung der Schulen und Vereine)
  - Handlungsprofil
  - Strategische Entwicklungsvarianten

Weitere Informationen zu den Münsteraner Bädern finden Sie unter:  
[www.muenster.de](http://www.muenster.de)