

STRATEGISCHE EXPANSION/ZUKUNFTSKONZEPT

INSELBAD BAHIA IN BOCHOLT



Quelle: Bahia

Auftraggeber: Bocholter Bäder GmbH, Bocholt

Jahr: 2010

Standort: Bocholt (Nordrhein-Westfalen)

Kurzbeschreibung:

Das Inselbad Bahia stellt auch nach über 16-jähriger Betriebszeit ein erfolgreiches Wasserfreizeitangebot der Stadt dar. Eine kontinuierliche Erweiterungs- und Attraktivierungsstrategie und eine professionelle sowie engagierte Betriebsführung bilden hier den Hintergrund.

Mit der Zielsetzung der weiteren Zukunftssicherung erhielt Wenzel Consulting den Auftrag, eine strategische Expansion (Zukunftskonzept) für das Inselbad Bahia in Bocholt zu erarbeiten. In diesem Zukunftskonzept wurden Entwicklungsszenarien entwickelt, die den Standort des Bahias nachhaltig stärken. Dabei sollten Ansätze sondiert werden, die die Besuchspotenziale sichern und ausbauen (Kernpotenzial und Neupotenzial), wirtschaftlich tragfähig sind, eine Alleinstellung im Markt besitzen und sich im Wettbewerb behaupten.



Vor diesem Hintergrund wurde Wenzel Consulting damit beauftragt, im Rahmen von Empfehlungen für eine strategische Expansion ein wirtschaftlich nachhaltiges Zukunftskonzept für das Inselbad Bahia zu entwickeln.

Die Untersuchung schloss mit Handlungsempfehlungen, die sich in Maßnahmen zur zeitnahen Bestandoptimierung sowie in solche zur Zukunftssicherung (mittelfristige Realisierung eines gesundheitsorientierten Angebots) gliederten.

Leistungen:

- Analyse IST-Situation
- Einzugsgebietsanalyse
- Wettbewerbsanalyse
- Trendbetrachtung
- Empfehlungen zur Bestandsoptimierung
- Zielgruppenspezifische Konzeptentwicklung
- Auslastungsprognose
- Wirtschaftlichkeit (für das favorisierte Szenario)