

## MACHBARKEITSSTUDIE BETRIEBSÜBERNAHME

### STADTHALLE WINSEN (LUHE)



Quelle: Wenzel Consulting Aktiengesellschaft, Hamburg; 2002; eig. Motiv

Auftraggeber: Stadt Winsen (Luhe)  
Jahr: 2002  
Standort: Winsen (Luhe), Niedersachsen

#### Kurzbeschreibung:

Die Kreisstadt Winsen (Luhe) verfügt über eine Stadthalle, die im Jahre 1980 eröffnet wurde. Die Stadthalle bildet den gesellschaftlichen und kulturellen Mittelpunkt der Stadt und bietet den Raum zur Durchführung der unterschiedlichsten Kulturveranstaltungen. Die Kapazität des Veranstaltungssaales liegt bei rd. 600 Plätzen (Reihenbestuhlung). Das Objekt umfasst neben dem Saal ein Restaurant mit Clubraum und vier Bundeskegelbahnen im Untergeschoss. In den vergangenen Jahren wurden diverse Modernisierungs- und Erweiterungsmaßnahmen durchgeführt.

Ziel der Machbarkeitsstudie war es, die Potenziale und die Wirtschaftlichkeit der Stadthalle und der angrenzenden Gastronomie zu überprüfen und der Stadt Winsen (Luhe) eine adäquate Entscheidungsgrundlage für das anstehende Betreiberwahlverfahren an die Hand zu geben.

Im Rahmen der Untersuchungen erfolgte neben der Analyse der übergreifenden angebots- und nachfrageseitigen Trends im deutschen Veranstaltungsmarkt die Überprüfung des bestehenden Nutzungskonzeptes. Dazu zählte die Beschreibung und Bewertung der Ist-Situation objekt- und betriebsbezogener Aspekte, wie z.B. Gestaltung/baulicher Zustand, veranstaltungsbezogene Angebotsstruktur (Räum-



lichkeiten und Ausstattung), Funktionalität, Wirtschaftlichkeit des Betriebes sowie die Angebots-, Personal- und Vermarktungsstruktur.

Basierend auf den Erkenntnissen dieses Untersuchungsabschnittes wurden Handlungsempfehlungen abgeleitet, wobei konkrete betriebliche Optimierungsmaßnahmen formuliert wurden. Auf der Grundlage einer Wettbewerbsbetrachtung und der Analyse ausgewählter Referenzanlagen wurden die zukünftig erzielbaren Auslastungs- und Besuchspotenziale ermittelt und eine Wirtschaftlichkeitsanalyse durchgeführt. Abgeschlossen wurde diese Untersuchung mit der Auswahl eines adäquaten Betriebsmodells für die Stadthalle Winsen (Luhe) und die angrenzende Gastronomie.

Leistungen:

- Trendanalyse des deutschen Veranstaltungsmarktes
- Überprüfung des bestehenden Nutzungskonzeptes (Objekt- und Betriebsanalyse)
- Ableitung des Handlungsbedarfs und Aussprache von Handlungsempfehlungen
- Wettbewerbsanalyse
- Analyse von Referenzanlagen
- Prognose der erzielbaren Auslastung und Besuchspotenziale
- Wirtschaftlichkeitsanalyse
- Auswahl eines adäquaten Betriebsmodells