

KONZEPT- UND POTENZIALANALYSE

TSG BERGEDORF



Quelle: Wenzel Consulting. Links: be.Fit im Bille-Bad, rechts: TSG-Sportforum

Auftraggeber: TSG Bergedorf von 1860 e.V.

Jahr: 2007 – 2008

Standort: Hamburg-Bergedorf

Kurzbeschreibung:

Die Turn- und Sportgemeinschaft Bergedorf ist mit knapp 10.000 Mitgliedern einer der größten Sportvereine Hamburgs. Er bietet Mitgliedern und Nichtmitgliedern eine breite Palette an Sportangeboten an unterschiedlichen Standorten im Südosten Hamburgs.

Die größte vereinseigene Sportanlage des Vereins ist das TSG-Sportforum, welches auch bundesweit eine der größten vereinseigenen multifunktionalen Sportanlagen darstellt. Weitere wesentliche Sportanlagen des TSG Bergedorf sind Fitnessstudio "be.Fit" im Bille-Bad, das TSG Sportzentrum am Bult sowie die Kindersportschule "kissland" in Wentorf.

Die betriebswirtschaftlich schwierige Lage des TSG wurde bereits im Dezember 2005/Januar 2006 in einem Sanierungsgutachten analysiert, das auf strategische und strukturelle sowie finanz- und leistungswirtschaftliche Maßnahmen zur Überwindung der wirtschaftlichen Krise fokussierte. Insgesamt resultierte aus dem Gutachten eine positive Fortbestehungsprognose für den TSG Bergedorf.

Wenzel Consulting wurde im November 2007 mit der Konzept- und Potenzialbewertung des TSG Bergedorf – aufbauend auf den Ergebnissen des Sanierungsgutachtens – beauftragt. Grundlage der Untersuchungen war dabei die Fragestel-



lung, inwieweit das Sportangebot des TSG marktkonform ist und welche Zielgruppen sich davon angesprochen fühlen. Der Fokus der Analyse war auf die Identifikation wesentlicher Erlöspotenziale gerichtet. Im Ergebnis wurde die Konzentration auf die ertragsstarken Sparten (v.a. Fitness) bei gleichzeitiger Vernachlässigung der "klassischen" Vereinssportarten empfohlen.

Abschließend wurden die Effekte der empfohlenen Maßnahmen im Rahmen einer Prognose quantifiziert.

Leistungen:

- Einzugsgebietsanalyse
- Analyse der Fitnesssparte des TSG
 - TSG Sportforum
 - be.Fit
- Rahmenbedingungen des Fitnessmarktes
- Wettbewerbssituation im Marktgebiet
- Benchmark Hamburger Vereine
- Betrachtung und Ableitung möglicher freier Marktpotenziale
- Quantifizierung der Erlöspotenziale
- Maßnahmenkatalog